KFUM Central Stratko 26-28 oktober 2012 – Umeå

Dokumentation från diskussioner, grupparbeten och presentationer under tre dagars konferens med fokus på verksamheten inom Central och hur den kan tas vidare.

Samtalsledare: Daniel Eidhagen
Dokumentation: Daniel Eidhagen & Ulrika Alexandersson
Deltagare: Ulrika Alexandersson, Bengt Arwén, Svante Bengtsson, Torbjörn Brown, Kajsa Carlsson, Jacob Degenne, Sophie Degenne, Anne-Christine Ericson, Henrik Feldhusen, Jesper Fröberg, Anders Håkansson, Michael Lagerkvist, Karolina Lagerquist, Kea Lagerquist, Sanna Lindström, Thomas Lycke, Tamim Mirzad, Elena Morini, Ulla Mårtensson, Matilda Olsén, Lena Rydhäll, Annette Spata.

Bakgrunden till Stratko 2012
För 2012 valdes det att lägga den årliga strategikonferensen i Umeå med studiebesök hos KFUM Umeå för att inhämta inspiration till KFUM Centrals (även benämnt Central i texten) verksamhet. KFUM Umeå är en av KFUMs storföreningar i likhet med Central och mycket bred verksamhet inom idrott, läger men även social verksamhet på uppdrag av kommunen.

Fokus på Stratko 2012 var Centrals verksamhet, nu och i framtiden, med hänsyn till de utmaningar och möjligheter som man står inför bland annat med det möjliga bygget av ett aktivitetshus i Roslagstull och försäljningen av Ängsholmen.

Fredag 26 oktober
Ungefär hälften av deltagarna flög upp på fredagsförmiddagen och möttes där av personal från KFUM Umeå. De spenderade eftermiddagen med att hälsa på lite olika verksamheter inom föreningen och hämta inspiration till sin egen verksamhet.
Lagom till middag mötte den andra hälften av gänget upp och totalt satte sig 23 personer ner och åt middag på KFUM Umeås vandrarhem där alla även skulle bo i två nätter.

Efter middagen inledde ordförande Bengt Arwén konferensen med att ge en återblick av dagens besök samt berätta om temat för konferensen: Förändring och framtid. Syftet med Stratko 2012 presenterades som:

- Se framtidens utmaningar tillsammans
- Få inspiration till vår verksamhet
- Öka samhörigheten inom KFUM Central
- Ge inspel till styrelsens verksamhets- och strategiplan

Samtalsledare Daniel Eidhagen tog över med att berätta om sig själv och inleda en namnpresentation av alla deltagare med föreningstillhörighet, vilken funktion man har i verksamheten samt något man är riktigt bra på.
Bengt gick vidare med att berätta om KFUM Centrals uppbyggnad. Bland annat så gicks det igenom:

- Vikten av stadgar och de senaste ändringarna i stadgarna
- Var pengarna kommer ifrån och hur de går vidare till verksamheterna
- Vilka som utser vilka i relationen årsmöte, styrelsen, utskott o.s.v.
- Skillnaden mellan KFUM Central och KFUM Umeås uppbyggnad

(In med organisationsschemat) – den måste Kea ha på sin dator

Lördag 27 oktober
Dagens snackis till frukost var den razzia som polisen genomförde klockan 04:00 på morgonen på vandrarhemmet där alla väcktes bryskt ur sin nattsömn och fick rummen visiterade. Lördagens arbete föregicks av en morgonsamling med namnlek och ”en liten and” lett av Karolina och Matilda från Ängsholmen. Daniel fortsatte med att repetera syfte, mål och agenda med konferensen och tillsammans skapade vi reglerna vi skulle arbeta efter.

Under förmiddagen gavs varje förening/företag möjlighet att presentera sig i fem minuter, med en Power-Point slide och svara på två frågor:

1. Vad ligger i pipeline för er verksamhet?
2. En utmaning som ni står inför i framtiden?

Presentationerna hölls korta och deltagarna uppmanades att skriva ner sina tankar och frågor tillsvidare. Under rasten som följde presentationerna fick deltagarna para ihop sig med de som hade presenterat saker som låg ens intressen närmast och uppmuntrades att under tiden man fikade prata om vad som låg i framtiden för de olika verksamheterna utifrån konferensens mål att öka samverkan mellan verksamheterna.

Efter rasten samlades gruppen och gick igenom vad man diskuterat och summerade upp i dessa punkter:

- Skate-verksamhet på Ängsholmen tillsammans med The K. Omvandla fortet till en skatepark och förlänga säsongen på ön och för åkarna
- Gemensamma utbildningar för medlemmar inom Central
- Öka den gemensamma kommunikationen inom Central
    - Både intern och extern kommunikation måste ske mer gemensamt för att skapa en större gemenskap bland verksamheterna och bland medlemmarna
    - Centrals hemsida och verksamheternas hemsidor har stor potential att skapa bättre kommunikation genom att informationen synkas mellan verksamheterna
    - Möjligheten att ta efter Baskets ”Banan-TV” och göra en liknande sak för Central eller att helt enkelt ”Banan-TV” rapporterar mer för Central
    - Arbeta med det gemensamma varumärket KFUM Central
- Att ha en gemensam kansliverksamhet inom Central för att spara resurser och öka möjligheten att finna synergier mellan verksamheterna. Även gemensamt medlemsregister är en intressant möjlig utveckling av det gemensamma samarbetet
- Musikverksamhet för barn var ett samtalsämne som kom upp. MUSK är inte främmande för idén och har tagit intryck av Umeås verksamhet. Ängsholmen har under sitt besök i Norge sett TenSing som kan vara intressant för föreningen. De tycker att det är viktigt att det inte sker så traditionellt
- Världens Barn-insamlingen har tidigare varit en punkt att samla verksamheten runt och det fanns en vilja att arbeta för en gemensam insamling igen
- Det pratades om en gemensam resurs för att söka pengar för verksamheterna
- Att använda senior som en resurs för de övriga verksamheterna var något som återkom ofta i samtalen efter rasten. Hur det skulle gå till och vad de skulle kunna bidra med bollades friskt men inget landade i några konkreta idéer vid den här tiden
- Även att Senior skulle kunna rekrytera medlemmar genom anhöriga till de övriga verksamheternas medlemmar; Far-/morföräldrar till barn som går på gymnastik, basket eller dylikt och befinner sig i fiket
- Ett gemensamt kalendarium för händelser som kan bli gemensamma för verksamheterna kom upp på förslag och började byggas upp med de datum som finns nu:
    - 24/7 har musikerna ett gemensamt evenemang, Hälsa våren, som man bjöd in övriga verksamheter att delta i
    - Centraldagen skulle återinföras med öppet hus för alla verksamheter
    - 13/12 Luciafirande med Senior
    - 11/12 har internationella utskottet
    - 15/12 Jul utan gränser

    - Våren 2013 firar Ängsholmen 90 år – Här lyftes det att militären och kommunen borde bjudas in med anledning av den eventuella försäljningen av ön
- Det kom även upp ett antal frågor som ”parkerades” och skulle diskuteras senare under konferensen:
    - Krisberedskap inom Central. Exempelvis vid sexuella övergrepp
    - Underhåll av lokalerna
    - Medlemsrabatt på fiket
    - Incidentrapporter
    - Finansieringen av Sköna Dar
    - Miljöcertifiering av fiket

Efter lunchpaus återupptogs konferensen med Björn Halling, verksamhetschef hos KFUM Umeå som presenterar deras bredd av verksamheter. Den sociala verksamhet som Umeå har på uppdrag av kommunen gjorde starkt intryck på deltagarna och återkom flera gånger i samtalen under resten av konferensen. Vidare berättade Björn om organisationsuppbyggnaden där de olika verksamheterna är delar av en och samma förening vilket knyter dem närmare varandra. En gemensam styrelse med styrelsemedlemmar från olika delar av samhället, även utanför rörelsen bidrar med sin kompetens till utvecklingen av föreningen.
Trots den gemensamma föreningen har varje verksamhet sin egen ekonomi där överskott och underskott följer med verksamheten mellan åren. Tjänstemännen ansvarar för ekonomin i första hand inom verksamheterna.
Mer i presentationen kom det fram att KFUM Umeå arbetat medvetet med att bygga sitt varumärke och att media är en viktig partner för att lyckas med det.

(Klipp in Björns presentation)

För att bädda i gruppen inför det fortsatta arbetet med framtidsvisionen gick Bengt igenom värdegrunden och Centrals strategiska dokument. De fick ge oss riktningen som vi ska arbeta efter i framtidsdelen av konferensen.

(Bifoga värdegrund och strategiska dokumentet)

Efter fikat inleddes arbetet med två ”ice breaker-lekar” för att värma upp hjärnan att tänka mer kreativt. Deltagarna fick under kort tid rita av varandra och hitta nya sätt att använda en penna.

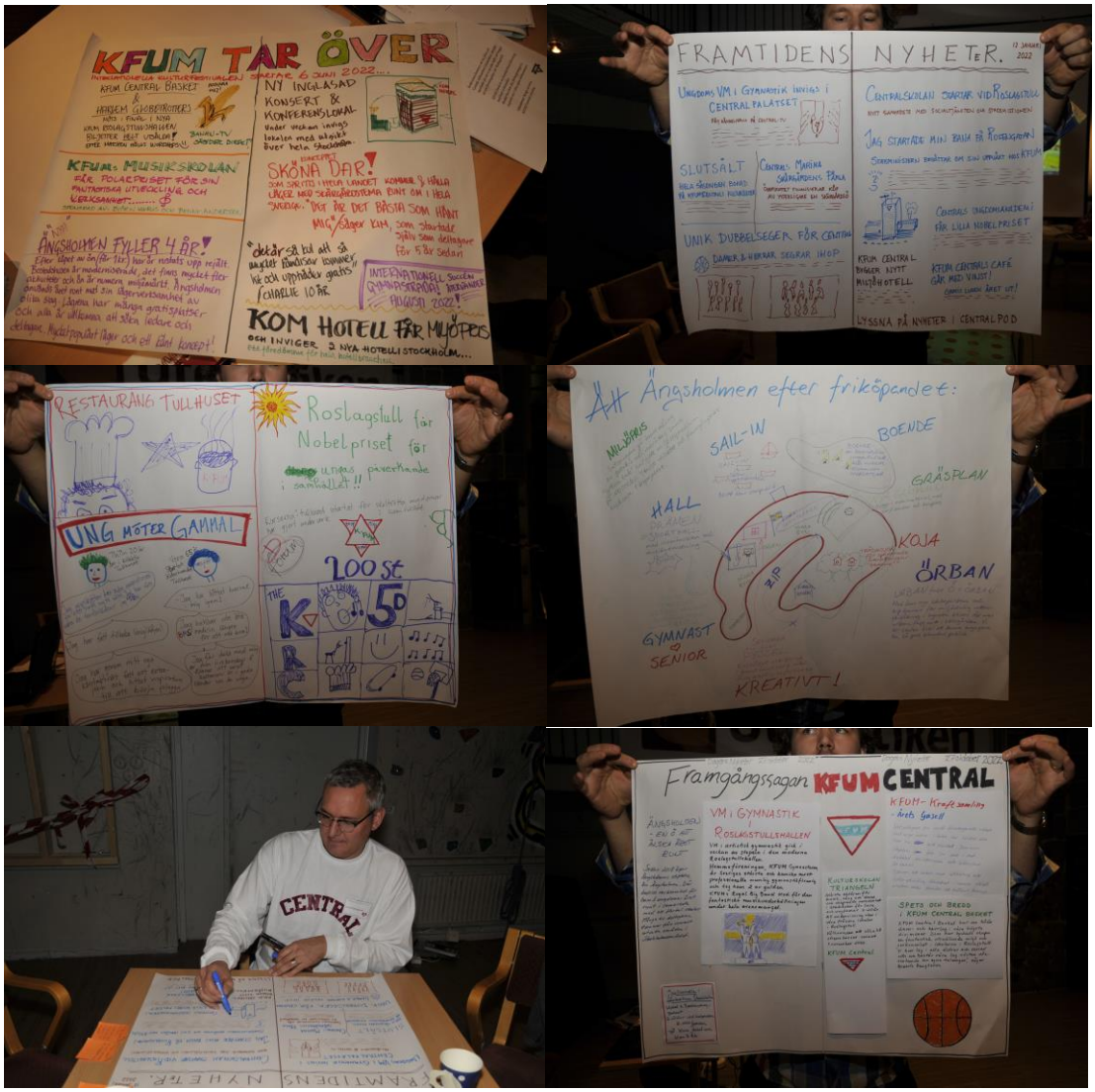
(In med bilder från lekarna)

Efter fikat satte visionsdelen av arbetet igång. Deltagarna delades in i fyra grupper och fick i uppgift att skapa ett tidningsuppslag från framtiden som beskriver KFUM Centrals verksamhet. Uppslaget skulle innehålla bilder, texter och intervjuer som alla skulle skapa en bild av vad Central skulle kunna vara om 10 år. Utgångspunkten för allt visionsarbete är att lyfta blicken och sikta så högt som möjligt för att nå så långt som möjligt i sitt arbete.
Generellt präglades gruppernas arbete mycket av det uttalade syftet med konferensen, att hitta synergier mellan verksamheterna. Många idéer från tidigare under dagen återkom också i en mer utvecklad form tillsammans med en hel del inspiration från KFUM Umeås verksamhet. Alla var idé-bärare från sin egen verksamhet så varje grupp fick lite olika inriktning. Tillsammans skapade uppslagen en fin bild av ett framtida KFUM Central som bland annat lyckats med:

- Att bygga ett aktivitetshus i Roslagstull som innehåller ett generationsöverskridande boende där yngre hjälper äldre och vice versa
- Ängsholmen köps loss och får utökad verksamhet året runt

- Centralbasket tar segrar i den nya hallen med lag bestående helt av ”egna” spelare
- Hotellet utvecklar sin verksamhet och tar över fler hotell i Stockholm
- Musikverksamheten för barn tar plats i Central och den nya konserthallen i Roslagstull fylls till brädden under framträdandena
- KFUM Central står värdar för VM i gymnastik
- Kulturen tar större plats i föreningen
- Man har en ny restaurang i Roslagstull
- Centrals kafé går med vinst

Efter presentationerna av tidningsuppslagen avslutades konferensdelen av dagen med en gemensam utcheckning och senare middag på restaurang Viktoria.



Söndag 28 oktober

Söndagens morgonsamling leddes av Jesper som hade med sig stenar som alla fick plocka ur en mugg. Stenen var en tacksamhetssten som man uppmanades att ha i fickan som påminnelse för det man är tacksam för. Vi gick ett varv i gruppen och alla fick dela vad de kände tacksamhet för just nu.

Efter en repetition av syfte, mål och regler startade vi konferensens sista dag.

Dagen inleddes med en vernissage av gårdagens visionsarbete. Deltagarna fick i uppgift att gå runt i grupper och skriva upp idéer på Post-its. Idéerna skulle vara på

- Verksamhet
- Samverkan
- Drömmar
-

Vi samlades kring white-boarden, läste upp idéerna och satte upp dem på tavlan. Vi försökte gruppera idéerna så att de hörde ihop och att dubbletter sattes ihop. Tillsammans producerade vi väl över 200 idéer som under fikat bearbetades till ett antal teman med flera idéer i. Nästa steg blev att deltagarna fick i uppgift att välja de teman som de brann mest för och utveckla dem på ett A4 ark med en bild och en beskrivning av idén. Några exempel på det som kom fram var:

- Gemensam almanacka på alla föreningars hemsidor med vad som händer i huset och i de olika verksamheterna. Inte bara gemensamma aktiviteter
- Gemensam administration i syfte att effektivisera genom gemensam:
    - Bokföring
    - Bidragsansökningar
    - IT-stöd
    - Medlemsregister
    - Kanslibevakning & telefoni
    - Rese- och lägerbokning
- Öppna träffar inom Central där man kan prova på varandras verksamheter, ha gemensamma ledarutbildningar och utbyten av ledarutbildningar
- KFUM Central ska öppna ett nytt hotell. För att kunna växa måste nya intäktskällor skapas. Med ett hotell kan man få dubbel vinst där hotellet skulle kunna inhysa kursverksamhet för unga & yngre vuxna inom t.ex. restaurang och service
- Expandera Ängsholmen till en året runt-verksamhet utanför ön, kopplat till Central. ”Gemensamma samlingspunkter för alla grenar inom KFUM, fast i Ängsholmsanda”
- Skapa Kulturskolan ”Öppet hus” i syfte att utvidga nuvarande barn- och ungdomsverksamhet med kurser i sång, dans, orkesterspel samt skapande verksamhet
- Gemensamt KFUM Central medlemskort som ger förmåner och erbjudanden

Som sista steg i framtidsprocessen placerades de utvecklade idéerna in i ett kors för att sortera dem efter två kriterier: Lätt/svårt att genomföra och kan genomföras nu/senare. Syftet med det var att hitta ”lågt hängande frukt” och vilka idéer som kräver mer resurser och tid för att kunna genomföras.

(In med bilden på alla idéer på white-boarden)

Innan lunch hölls en ekonomisk presentation av Centrals ekonomi. Fokus sattes på var pengarna kommer ifrån och hur de går vidare till verksamheterna av Kea, Anki och Torbjörn.

Efter lunch lyftes de parkerade frågorna som vi inte haft tid att diskutera upp och grupper bildades. De ämnen som valdes ut var:

- Det kristna k:et och särskilt i relation till hur man presenterar det för kommuner och andra samarbetspartners så att de inte utesluter ett samarbete med verksamheterna
- Miljö och miljöcertifiering av de olika verksamheterna, framförallt caféet och Ängsholmen
- Underhåll av lokalerna
- Krisberedskap

De frågor som inte hann diskuteras men ansågs viktiga att ta med sig till senare:

- Sköna Dars finansiering och drift
- Nationellt samarbete och Centrals roll i det
- Ägardirektiv till bolagen
- Ekonomiskt samarbete mellan föreningarna

Det sista vi gjorde under konferensen innan enskilda samtal och utcheckning var att dela upp vilka idéer, tankar och viktiga samtal som var verksamheternas respektive Centrals ansvar att ta med sig tillbaka och sprida i styrelser, arbetsgrupper så att de kan bli verklighet.